

**פרוטוקול ועדת מתכננים פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 95 מיום 15.12.2025**

משתתפים ה"ח: הרצל נעמן סגן מנהל מינהל בת"ש, יו"ר הוועדה,  
ליטל פחטר סגנית מנהלת אגף חשבות, עו"ד נופר הלפגוט - שירות משפטי.

נוכחים : מנהלי מחלקות באמצעות שיחת "זום".

מרכז הוועדה: ליאור אבירם

| תחלטה | יחידה                               | נושא                                                                                                                                                                 | מחוז הבקשה                                                                                                                                                                        |
|-------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | הנדסה<br>תכנון אסטרטגי              | שירותי ייעוץ אסטרטגי ומחקר<br>לעדכון וחטמעת התכנית<br>האסטרטגית כולל חנחיית<br>תהליכים, פיתוח מתודולוגיות,<br>תרגום נתונים למדיניות וליווי<br>פרויקטים רב-תחומיים 1* | אישור ההתקשרות על בסיס 80%<br>איכות ו- 20% מחיר, מצ"ב: אמות<br>מידה, תנאי סף וחוות דעת משפטית,<br>אומדן כ- [REDACTED] + מע"מ לכל<br>שנה (24 חודשים + אופציה 24<br>חודשים).        |
| 2     | מינהל בת"ש<br>המרכז לתיאום<br>הנדסי | העסקת נשי"מ למתן שירותי פיקוח<br>ובקרת בטיחות בתנועה בפרויקטי<br>תשתית שונים 1*                                                                                      | אישור ההתקשרות על בסיס 80%<br>איכות ו- 20% מחיר, מצ"ב: אמות<br>מידה, תנאי סף וחוות דעת משפטית,<br>אומדן כ- [REDACTED] + מע"מ לכל<br>שנה (12 חודשים + 4 אופציות של<br>שנה כל אחת). |

החלטה מס' 1 - שירותי ייעוץ אסטרטגי ומחקר לעדכון והטמעת התכנית האסטרטגית כולל הנחיית תהליכים, פיתוח מתודולוגיות, תרגום נתונים למדיניות וליווי פרויקטים רב-תחומיים 1\*

1. פרטי היחידה

| שם היחידה/מנהל | שם היחידה     | שם המחלקת/תחום |
|----------------|---------------|----------------|
| מינהל הנדסה    | תכנון אסטרטגי |                |

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

| נושא ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| שירותי ייעוץ אסטרטגי ומחקר לעדכון והטמעת התכנית האסטרטגית כולל הנחיית תהליכים, פיתוח מתודולוגיות, תרגום נתונים למדיניות וליווי פרויקטים רב-תחומיים 1*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| תיאור מפורט של ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>עיריית תל אביב-יפו מקדמת בימים אלו עדכון לתכנית האסטרטגית העירונית, כחלק ממחלך כולל לגיבוש מצפן עירוני עדכני שיחבר בין חזון ארוך טווח, יעדים מדידים, מגמות עולמיות והעשייה העירונית היומיומית. את המחלך מוביל האגף לתכנון אסטרטגי, והוא כולל עבודת עומק של ניתוח מגמות ואתגרים, פיתוח מתודולוגיות גלובליות חדשניות כגון SDGs, ורתימה רחבה של יחידות עירוניות לתהליך רב-תחומי, תוך מטרה לשפר את איכות החלטות, יצירת שפה משותפת, וקידום מדיניות מכלילה. במסגרת זו נעשית גם עבודת הכנה לכתיבת הדו"ח המקומי הראשון (VLR) של העיר, ככלי אסטרטגי לקידום קיימות ולחיוק מעמדה של תל אביב-יפו בזירה הבינלאומית.</p> <p>בהתאם לכך נדרש פנייה לייעוץ לתכולות העבודה הבאות:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. חובלת תהליך עדכון התכנית האסטרטגית העירונית, (כולל פיתוח מתודולוגיות גלובליות) כגון (SDGs) והנחיית תהליכים רב צוותים עירוניים וחץ עירוניים).</li> <li>2. ריכוז עבודת הרתימה והתיאום מול אגפים ויחידות עירוניות לאורך התהליך.</li> <li>3. מיפוי, ניתוח וחלבת מידע עירוני איכותני וכמותי (מדדים, תכניות, פרויקטים) לצורך הפקת תובנות וליווי גיבוש יעדים מדידים.</li> <li>4. כתיבה וחובלה של דו"ח VLR והטמעת יעדי הפיתוח בר-קיימא (SDGs) במסמכי תכנון עירוניים מרכזיים.</li> <li>5. גיבוש והנגשת מסרים לקהלים מגוונים – הנהלת העיר, עובדים, תושבים ושותפים מקומיים ובינלאומיים – כולל פיתוח תכנים ומצגות.</li> <li>6. תיאום וחובלת ממשקי עבודה עם משרדי ממשלה, מוסדות אקדמיים וארגונים בינלאומיים, תוך עמידה בדרישות וסטנדרטים מקצועיים.</li> <li>7. מיצוב העיר כגורם מוביל בתחום הקיימות והחדשנות, וקידום שיתופי פעולה עם מוסדות בינלאומיים ורשתות ערים.</li> <li>8. חובלת תכניות אסטרטגיות נושאיות להתמודדות עם אתגרים עירוניים ותכלול מדיניות לתוך תכניות פעולה ישימות.</li> <li>9. פיתוח כלים לחטמעה ומעקב אחר מדיניות עירונית מבוססת נתונים.</li> <li>10. ייעוץ שוטף למנהלת התכנון האסטרטגי בהתאם לצרכים משתנים.</li> </ol> |
| תקופת ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 24 חודשים + אופציה ל-24 חודשים נוספים                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| חוקר כספי מועד                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

### 3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 8(3)

| מסלול התכנון והיתר השירותים בגינת מבקש להתקשר בפטור מתכנון לפי תקנה 8(3) - לביצוע עבודת תכנון ותכנון                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>מתן השירותים דורש ידע ומומחיות וניסיון נצבר בניחול וכתובת תכניות אסטרטגיות רב-תחומיות, הכוללות מחקר איכותני וכמותני, פיתוח מתודולוגיות וניתוח יישומי.</li> <li>יש צורך בניסיון מוכח בעבודה עם רשויות מקומיות, ובפרט עם עיריית תל אביב-יפו ויחידותיה, כולל ליווי פרויקטים מורכבים עם צוותי מחקר ותכנון.</li> <li>נדרשות מיומנויות תקשורת גבוהות לתרגום ידע מקצועי בכתובת דוחות והנגשת מידע מורכב בצורה ברורה ויעילה לקהלים שונים, לרבות מקבלי החלטות וקהלים מקצועיים וציבוריים.</li> <li>נדרש ניסיון בקידום שותפויות וקשרים אסטרטגיים בין-מגזריים ובינלאומיים, לרבות ייצוג מול מוסדות בינלאומיים ומשרדי ממשלה.</li> <li>נדרש ניסיון בעבודה עם צוותים עירוניים והכרות עם המערכת העירונית על יחידותיה ותאגידה.</li> <li>נדרשת היכרות מעמיקה עם מתודולוגיות ניטור ודיווח, כולל SDGs, ויכולת לאיסוף, מיפוי וניתוח מידע איכותני וכמותני.</li> <li>נדרשת עבודה עם נתונים ומידע עירוני לניתוח מגמות שינוי כלל עירוניות על-פי עקרונות העבודה המקובלים בתכנון האסטרטגי.</li> </ul> |

### 4. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את ההתקשרות המבוקשת, את תנאיה ואת הנתונים שנמסרו על ידי מנהל ההנדסה, לפיהם מדובר בהתקשרות עם יועץ אסטרטגי ומחקר לעדכון והטמעת התכנית האסטרטגית כולל הנחיית תהליכים, פיתוח מתודולוגיות, תרגום נתונים למדיניות וליווי פרויקטים רב-תחומיים וזאת כחלק ממהלך כולל לגיבוש מצפן עירוני עדכני שיחבר בין חזון ארוך טווח, יעדים מדידים, מגמות עולמיות והעשייה העירונית היומיומית. מדובר בשירותים שיכללו בין היתר - הובלת תהליך עדכון התכנית האסטרטגית העירונית, ריכוז עבודת הרתימה והתיאום מול אגפים ויחידות עירוניות לאורך התהליך, מיפוי, ניתוח והצלבת מידע עירוני איכותני וכמותי לצורך הפקת תובנות וליווי גיבוש יעדים מדידים וכו'.

בנוסף, בחנתי את הדרישות המקצועיות הספציפיות שנמסרו על ידי היחידה, לפיהן העבודה הנדרשת כוללת ידע נצבר ומומחיות ייחודיים וספציפיים בניחול וכתובת תכניות אסטרטגיות רב-תחומיות, הכוללות מחקר איכותני וכמותני, פיתוח מתודולוגיות וניתוח יישומי, נדרשות מיומנויות תקשורת גבוהות לתרגום ידע מקצועי בכתובת דוחות והנגשת מידע מורכב בצורה ברורה ויעילה לקהלים שונים, לרבות מקבלי החלטות וקהלים מקצועיים וציבוריים, נדרש ניסיון בקידום שותפויות וקשרים אסטרטגיים בין-מגזריים ובינלאומיים, לרבות ייצוג מול מוסדות בינלאומיים ומשרדי ממשלה.

הבאתי בחשבון גם את העובדה כי מדובר בהתקשרות המצריכה יחסי אמון מיוחדים, וזאת לאור הצורך בעבודה עם צוותים עירוניים, והכרות עם מערכת העירונית על יחידותיה ותאגידה, בנוסף היועץ ייחשף לנתונים ומידע עירוני לניתוח מגמות שינוי כלל עירוניות על-פי עקרונות העבודה המקובלים בתכנון האסטרטגי, שאף לאורם נדרשים יחסי אמון מיוחדים.

לאור האמור, בשים לב לנתונים שנמסרו אודות פרטי החתקשרות ומאפייניה, אני סבור, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה חיברות מעמיקה עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים וניסיון ספציפי בו, כמו גם ידע, מומחיות ויחסי אמון מיוחדים, אשר לאור טיבה ומחלתה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה (8)3 לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על החתקשרות המבוקשת.

רני שבתאי כהן, ע"ד  
המחלק המשפטי

ע"ד, רני שבתאי כהן

#### 5. תנאי סף

- על המציע לעמוד בתנאים המפורטים להלן במועד הגשת ההצעות:
- 5.1. זכות המציע - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדן בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.
  - 5.2. ניסיון בתחום המבוקש - ב- 3 השנים האחרונות בהובלת תכניות אסטרטגיות נושאות, פרויקטים בעלי אופי מחקרי.
  - 5.3. השכלה - תואר שני בתכנון ערים/גיאוגרפיה ולימודי סביבה/ מדיניות ציבורית/ממשל אסטרטגיה ויחסים בינלאומיים

#### 6. משקל ציון האיכות

- 6.1. ציון האיכות יהווה 80% מהציון הכולל.
- 6.2. ציון האיכות יחשב כעמידה בציון איכות מינימאלי של 70 נקודות, לפי אמות המידה המפורטות להלן.
- 6.3. ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל החצעה ברכיבים המפורטים בטבלה להלן:

| אמות מידה לקביעת ציון האיכות                                                                                                                                                                            | סה"כ ניקוד | אופן הניקוד                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ניסיון בכתיבת תוכניות מדיניות / אסטרטגיות אינטגרטיביות רב-תחומיות בתחומי חברה סביבה ותכנון, בדגש על עבודות תכולות מחקר איכותני וכמותני, פיתוח מתודולוגי, יכולת ניתוח השוואתי ויישומי, כתיבה ותכלול מידע | 20         | ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים (יש להציג רשימה)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט אחד - 4 נק'</li> <li>2 פרויקטים - 8 נק'</li> <li>3-4 פרויקטים - 16 נק'</li> <li>5 פרויקטים ומעלה - 20 נק'</li> </ul> |
| נסיון בעבודה עם רשויות מקומיות ו/או תאגידים עירוניים ו/או משרדי ממשלה ו/או תאגידים ממשלתיים ו/או גופים ציבוריים וכיו"ב                                                                                  | 10         | ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים (יש להציג רשימה)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט אחד - 2 נק'</li> <li>2-3 פרויקטים - 4 נק'</li> <li>4-6 פרויקטים - 8 נק'</li> </ul>                                   |

| אמת מידה לקביעת ציון האכיבות                                                                                                                                                                                                                       | סה"כ ניקוד | אופן הניקוד                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ניסיון בליווי ואמון פרויקטים מטריצות עם / מול צוותי מחקר ותכנון, יועצים מקצועיים, תכנון וחובלת אבני דרך בפרויקטים                                                                                                                                  | 10         | <ul style="list-style-type: none"> <li>7 פרויקטים ומעלה – 10 נק'</li> <li>ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים (יש להציג רשימה) <ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט אחד – 2 נק'</li> <li>2-3 פרויקטים – 4 נק'</li> <li>4-5 פרויקטים – 8 נק'</li> <li>6 פרויקטים ומעלה – 10 נק'</li> </ul> </li> </ul> |
| ניסיון בתקשורת רב תחומית, ובאופן ספציפי בכתיבת דוחות ומאמרים, כולל היכולת להציג מידע מורכב בצורה ברורה ומובנת לקהל מגוון. בנוסף, יכולת להעביר מסרים מורכבים בצורה יעילה, הן בכתב והן בעל פה, לקהלים שונים (למשל, מקבלי החלטות, עמיתים, ציבור הרחב) | 10         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ע"פ הצגת ממצאים כתובים/ מצולמים מפרויקטים: <ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט אחד – 2 נק'</li> <li>עד 2 פרויקטים – 4 נק'</li> <li>עד 3 פרויקטים – 6 נק'</li> <li>עד 4 פרויקטים – 8 נק'</li> <li>5 פרויקטים ומעלה – 10 נק'</li> </ul> </li> </ul>     |
| ניסיון בקידום וביסוס שותפויות וקשרים אסטרטגיים בין מגזרים ובינלאומיים (לרבות ייצוג מול מוסדות בינ"ל, משרדי ממשלה, ארגונים, חברות עסקיות)                                                                                                           | 10         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים (יש להציג רשימה) <ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט אחד – 2 נק'</li> <li>2-3 פרויקטים – 4 נק'</li> <li>4-6 פרויקטים – 8 נק'</li> <li>7 פרויקטים ומעלה – 10 נק'</li> </ul> </li> </ul>                                    |
| ניסיון והיכרות עם מתודות ואמצעי יישום כלי מדידה ניסוד ודיווח (לרבות מתודולוגיות גלובליות כגון SDG; איסוף מימיו וניתוח מידע ונתונים; ביצוע מחקרים איכותניים וכמותניים; ביצוע סקרים)                                                                 | 10         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ע"פ כמות פרויקטים רלוונטיים (יש להציג רשימה) <ul style="list-style-type: none"> <li>פרויקט אחד – 2 נק'</li> <li>2-3 פרויקטים – 4 נק'</li> <li>4-6 פרויקטים – 8 נק'</li> <li>7 פרויקטים ומעלה – 10 נק'</li> </ul> </li> </ul>                                    |
| התרשמות כללית מהמציע, מקצועיותו וניסיונו                                                                                                                                                                                                           | 10         | הניקוד לפי רכיב זה יינתן בהתאם להתרשמות כללית מהמציע, מקצועיותו, ניסיונו, פרויקטים שביצע, וכן לפי אמות מידה הקשורות למידת הרלוונטיות של העבודות המצויות בסעיפים הקודמים, ואת בהתאם למטרות השירות הנדרש בהתקשרות.                                                                                       |

## 7. משקל ציון המחיר

7.1. משקל ציון המחיר יהווה 20% מהציון הכולל ולפיכך התמורה תקבע בהתאם לשיעור ההנחה שיוצע על ידי המציע עבור: התחשבות על בסיס שעות עבודה: כמפורט בתעריף מתכננים ויועצים חנדסיים לפי שיעור של עריית ת"א - יפו, ולפי התעריפים המתאימים למבצע העבודות.

8. לא נדרשת הקמת התמחות חדשה במאגר בקשר לשירות המפורט בבקשה זו, וזאת לאור שמדובר על התקשרות בודדת, ולא צפויות עוד התקשרויות מסוג זה.

## דיון

1. מר ליאור אבירס מציג את חפניה.
2. הוועדה בחנה את הבקשה לביצוע ההתקשרות המבוקשת, בהתאם להוראות נוחל 8/2016 שפרסם משרד הפנים להתקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז (להלן: "נוהל משרד הפנים"), ובמסגרת זאת בחנה את האפשרות לבצע את ההתקשרות המבוקשת בדרך של מכרז, על מנת להחליט האם מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה (8)3 לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987 (להלן: "תקנות העיריות (מכרזים)").
3. הוועדה דנה בפניה לאחר בחינת חוות דעת היועץ המשפטי, לפיה תקנה (8)3 לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות המבוקשת וזאת לנוכח הניסיון הספציפי, הידע והמומחיות המיוחדים הנוגעים למתן שירותי ייעוץ אסטרטגי ומחקר לעדכון והטמעת התכנית האסטרטגית לרבות הנחיית תהליכים, פיתוח מתודולוגיות, תרגום נתונים למדיניות וליוזי פרויקטים רב-תחומיים, וכן לאור יחסי האמון המיוחדים הכרוכים בהתקשרות, בשים לב לממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה, למחלתה ולנתונים שיימסרו במסגרתה.
4. הוועדה בחנה את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בהתקשרות לביצוע תפקיד ייחודי המצריך, בין היתר, ידע ומומחיות ייחודיים בניחול וכתובת תכניות אסטרטגיות רב-תחומיות הכוללות מחקר איכותי וכמותי, פיתוח מתודולוגיות וניתוח יישומי, ניסיון בקידום שותפויות וקשרים אסטרטגיים בין-מגזריים ובינלאומיים, לרבות ייצוג מול מוסדות בינלאומיים ומשרדי ממשלה. בנוסף, תביאה הוועדה בחשבון את הסברי היחידה, כי מדובר בשירות הדורש יחסי אמון מיוחדים ומומחיות הכרוכה בליווי של שלבי העבודה וממשקי עבודה מול היחידה לה יינתן השירות ותאיס מול גורמים שונים בתוך העירייה ומחוצה לה, וכן לנתונים אליהם ייחשף המציע הזוכה באופן שמתקשרות במכרז אינה הדרך המיטבית לבחירת נותן השירות בהתקשרות מסוג זה.
5. הוועדה בחנה את תנאי הסף למציעים בהתאם להיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה, וכן את אמות המידה ומשקלן, לפיהן תקבע החצעה הזוכה ואישרה אותם.

## תחלטה

1. הוועדה מצאה כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה (8)3 לתקנות העיריות (מכרזים) ועל פי הקבוע בנוהל משרד הפנים, וזאת לאור טיבה ומחלתה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, ואינה שגרתית ולאור התוצרים המבוקשים במסגרתה, ולאור יחסי האמון וממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה. בנוסף, הוועדה בחנה את הצורך בחקמות מאגר ייעודי בתחום ההתקשרות המבוקשת, וזאת, בין היתר, בהתחשב בתדירות ההתקשרויות ואופיין.
2. הוועדה מחליטה לאשר את תנאי הסף ואמות המידה בשיעור של 80% איכות ו-20% מחיר כפי שהובאו בפניה שהוגשה.
3. הוועדה מאשרת פניה תחרותית לקבלת הצעות, בתנאי חפניה לעיל.
4. תוצאות הפניה התחרותית יובאו לאישור ועדת מתכננים וכמפורט לעיל.

החלטה מס' 2 – העסקת נשי"מ למתן שירותי פיקוח ובקרת בטיחות בתנועה בפרויקט תשתית שונים 1\*

# 1. פרטי היחידה

| שם החברה/מינהל | שם היחידה          | שם המחלקה/יחידה    |
|----------------|--------------------|--------------------|
| מינהל בטי"ש    | המרכז לתיאום הנדסי | פיקוח תשתיות ובניה |

# 2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

| נושא ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| העסקת נשי"מ למתן שירותי פיקוח ובקרת בטיחות בתנועה בפרויקט תשתית שונים 1*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| תיאור מותג ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| העבודות יכללו בין היתר: פיקוח על הבטיחות בעבודות במסגרת המרכז העירוני לתיאום הנדסי, פיקוח על קיום תנאי התיאום ההנדסי והרישיון העירוני, פיקוח על בטיחות במהלך העבודה, פיקוח על יישום הסדרי התנועה הזמניים, פיקוח על נראות, סדר וניקיון באתר העבודה, פיקוח על עמידה בלוח הזמנים הקבוע לפרויקט, מתן דו"חות התראה / הפסקת עבודה לקבלנים בתיעוד תמונות, מילוי יומני פיקוח באופן יומי, ארגון תיקי קבלנים בעייתיים ועריכת דו"חות חצי שנתיים על אופן הביצוע. |
| תקופת ההתקשרות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12 חודשים + 4 אופציות של 12 חודשים כל אחת                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| חוקר בשם                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

# 3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 83(8)

| מתן יחידות נותן השירותים בלוח המבוקש להחליש בפטור ממכרז לפי תקנה 83(8) לביצוע עבודות מקצועיות חדרות דרך ומומחיות מיוחדים, או חסימת מרחבים, של פטור ממכרז לפי תקנה 83(8) לביצוע עבודות מקצועיות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| העבודה הנדרשת כוללת ידע ומומחיות מיוחדים בספציפיים בפיקוח ובקרת בטיחות בתנועה בפרויקט תשתית עירוניים, השירות כולל פיקוח על קיום תנאי התיאום ההנדסי והרישיון העירוני, פיקוח על הבטיחות במהלך העבודות, יישום הסדרי תנועה זמניים, ומעקב אחר לוחות הזמנים. כמו כן נדרש מילוי יומני פיקוח יומיים והפקת דו"חות התראה או הפסקת עבודה, נותן השירותים מוכרח להיות בעל הסמכה וניסיון בהנדסה ואו בטיחות בתנועה על מנת שיוכל לטפל ביעילות בתחומי בטיחות בסביבה עירונית ציבורית, בנוסף במסגרת ההתקשרות קיימת חשיפה למידע עירוני רגיש, כגון תכניות עבודה פנימיות, מיקומי תשתיות עירוניות, מפות קווי שירות, נתיבי גישה לאתרי תשתית ותיעוד הנדסי, נדרשת שמירה קפדנית על חמידע ואחריות מקצועית, משכך נדרשים יחסי אמון מיוחדים כדי להבטיח שימוש ראוי במידע העירוני ההנדסי שמתקבל בשטח תוך כדי עבודה בלוי צפוף מול המרכז לתיאום ההנדסי בתוך העירייה ומול קבלני ביצוע באתרי העבודה ברחבי העיר. |

# 4. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ותנאי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו ע"י מינהל בטי"ש, לפיהם מדובר בהתקשרות למתן שירותי פיקוח ובקרת בטיחות בתנועה. במסגרת ההתקשרות יעסוק בין היתר - פיקוח על הבטיחות בעבודות במסגרת המרכז העירוני לתיאום הנדסי, פיקוח על קיום תנאי התיאום ההנדסי והרישיון העירוני, פיקוח על בטיחות במהלך העבודה, פיקוח על יישום הסדרי התנועה הזמניים, פיקוח על עמידה בלוח הזמנים הקבוע לפרויקט, מתן דו"חות התראה / הפסקת עבודה לקבלנים בתיעוד תמונות ועוד.

כמו כן, בחנתי את הסברי היחידה, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים ידע, ניסיון ומומחיות בפיקוח בטיחות בתנועה בפרויקט תשתית עירונית, על הנותן השירותים להיות בעל הסמכה וניסיון בהנדסה ואו בטיחות בתנועה על מנת שיוכל לטפל ביעילות בתחומי בטיחות בסביבה עירונית ציבורית.

בנוסף, הבאתי בחשבון את הסברי היחידה כי מדובר בהתקשרות המצריכה יחסי אומן מיוחדים מאחר ובמסגרת ההתקשרות ייחשף היועץ למידע עירוני רגיש כגון תכניות עבודה פנימיות, מיקומי תשתיות עירוניות, מפות קווי שירות, נתיבי גישה לאתרי תשתית ותיעוד הנדסי, מהיועץ נדרשת שמירה קפדנית על המידע ואחריות מקצועית שאף לאורס מצריכים יחסי אומן מיוחדים. היועץ נדרש לעמוד בלוי"צ צפוף מול המרכז לתאום הנדסי בעירייה וכן מול קבלני ביצוע באתרים הפזורים ברחבי העיר.

לאור האמור לעיל, ובשים לב לנתונים שנמסרו על ידי היחידה אודות פרטי ההתקשרות ומאפייניה, ולנוכח ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, ולאור אופיים וטיבם, אני סבור, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת יחסי אומן מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומחומתה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנת 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

רני שבתאי, עו"ד  
עוזר ראשי ליועמי"ש

#### 5. תנאי סף

על המציע/ נותן השירותים מטעם המציע לעמוד בתנאים המפורטים להלן במועד הגשת תחצות.

- 5.1. **זהות המציע** - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976.
- 5.2. **ניסיון** - המציע/ נותן השירותים מטעם המציע יהיה בעל ניסיון במתן שירותי פיקוח ובקרת בטיחות בתנועה בפרויקט תשתית במהלך כל אחת מ- 4 השנים האחרונות שקדמו למועד הגשת התחצות ( בשנים 2022-2025 ).
- 5.3. **השכלה/רישיון** - המציע/ נותן השירותים מטעם המציע יהיה בעל תואר ראשון בהנדסה אזרחית/ הנדסאי אזרחי או בעל תעודת הסמכה מטעם מכללת נתיבים בקורס "יועצי בטיחות בתנועה".
- 5.4. **ציון איכות** - עמידה בציון איכות מינימאלי של 70 נקודות, לפי אמות המידה המפורטות להלן.

**הערה:** תנאי הסף 5.2 – 5.4 לעיל, יבחנו עבור נותן השירותים במועד, בין אם במישרין מול המציע עצמו, במידה והשירותים ינתנו על ידו, או לחילופין מול המועמד מטעמו שישמש כנותן השירותים ובאותה הקבלה מותן ניקוד הניסיון כמפורט בטבלה שבסעיף 6 מטה.



6. משקל ציון האיכות

- 6.1 ציון האיכות יהווה 80% מהציון הכולל
- 6.2 ציון האיכות הכולל יתקבל כסכום הנקודות שתקבל ההצעה ברכיבים המפורטים בטבלה להלן:

| אמות המידה                                                                                                                                 | משקל        | הערות/הבהרות                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ניסיון המציע/ נותן השירותים מטעם המציע במותן שירותי פיקוח ובקרת בטיחות בתנועה בפרויקטי תשתית במהלך חשנים האחרונות שקדמו למועד הגשת ההצעות. | 70%         | <ul style="list-style-type: none"> <li>עד 4 שנים – 0 נק'.</li> <li>כני"ל, מעל 4 ועד 5 שנים – 60 נק'.</li> <li>כני"ל מעל 5 ועד 6 שנים – 80 נק'.</li> <li>כני"ל עבור מעל 6 שנים – 100 נק'.</li> </ul> |
| ראיון עם המציע/ נותן השירותים מטעם המציע                                                                                                   | 30%         | על בסיס שאלון מובנה ופרמטרים כגון :<br>הצגת פרויקטים שבוצעו על ידי המציע/ נותן השירותים מטעם המציע, תשובות לשאלות מקצועיות של האגף, זמינות והתרשמות כללית.                                          |
| <b>סה"כ</b>                                                                                                                                | <b>100%</b> |                                                                                                                                                                                                     |

7. משקל ציון המחיר יהווה 20% מהציון הכולל בכפוף להצעת המציע לאחוז ההנחה שיוצג על ידו :
- התחשבות על בסיס שעות עבודה: כמפורט בתעריף מתכננים ויועצים הנדסיים לפי ש"ע של עיריית ת"א - יפו, ולפי התעריפים המתאימים למבצע העבודות.
  - הערה : מחתעריף הנ"ל ( כולל ההנחה שתוצג על ידי המציע ) תגבה העירייה בנוסף 10% בגין ניכויי משרד וזאת מאחר ומותן השירותים יבוצע במתקני העירייה.
8. לא נדרשת הקמת התמחות חדשה במאגר בקשר לשירות המפורט בבקשה זו, וזאת לאור שמדובר על התקשרות בודדת, ולא צפויות עוד התקשרויות מסוג זה.

דיון

- מר ליאור אבירם מציג את הפניה.
- הוועדה בחנה את הבקשה לביצוע ההתקשרות המבוקשת, בהתאם להוראות נוהל 8/2016 שפרסם משרד הפנים להתקשרויות לביצוע עבודה מקצועית חדושה ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז (להלן: "נוהל משרד הפנים"), ובמסגרת זאת בחנה את האפשרות לבצע את ההתקשרות המבוקשת בדרך של מכרז, על מנת לתחליט האם מוצדק וסביר בנסיבות העניין לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז על פי תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987 (להלן: "תקנות העיריות (מכרזים)").
- הוועדה דנה בפניה לאחר בחינת חוות דעת היועץ המשפטי, לפיה תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות המבוקשת וזאת לנוכח הניסיון הספציפי, הידע והמומחיות המיוחדים הנוגעים למותן שירותי פיקוח ובקרת בטיחות בתנועה בפרויקטי תשתית, הכוללים בין היתר, פיקוח על קיום תנאי התיאום ההנדסי והרישיון העירוני, פיקוח על בטיחות במהלך העבודה, פיקוח על יישום הסדרי התנועה הזמניים, מתן דו"חות התראה/הפסקת עבודה לקבלנים בתיעוד תמונות, וכן לאור יחסי האמון המיוחדים הכרוכים בהתקשרות, בשים לב לממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה, למהותה ולתנאים שיימסרו במסגרתה.

4. הוועדה בחנה את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בהתקשרות לביצוע תפקיד ייחודי המצריך, בין היתר, ידע, ניסיון ומומחיות בביקוח בטיחות בתנועה בפרויקט תשתית עירונית, וכן בעל הסמכה וניסיון בהנדסה, כמפורט בפניה. בנוסף הביאה הוועדה בחשבון את הסברי היחידה, כי מדובר בשירות חדורש יחסי אופן מיוחדים ומומחיות הכרוכה בליווי של שלבי העבודה וממשקי עבודה מול היחידה לה יינתן השירות ותיאום מול גורמים שונים בתוך העירייה ומחוצה לה, וכן לנתונים אליהם ייחשף המציע הזוכה, באופן שהתקשרות במכרז אינה הדרך המיטבית לבחירת נותן השירות בהתקשרות מסוג זה.
5. הוועדה בחנה את תנאי הסף למציעים בהתאם לחיקף ההתקשרות המבוקשת ומאפייניה, וכן את אמות המידה ומשקלן, לפיהן תקבע החצעה הזוכה ואישרה אותם.

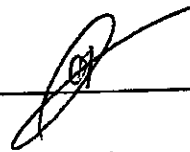
#### תחלטה

1. הוועדה מצאה כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) ועל פי הקבוע בנוהל משרד הפנים, וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, ואינה שגרתית ולאור התוצרים המבוקשים במסגרתה, ולאור יחסי האופן וממשקי העבודה הכרוכים במסגרתה. בנוסף, הוועדה בחנה את הצורך בהקמת מאגר ייעודי בתחום ההתקשרות המבוקשת, וזאת, בין היתר, בהתחשב בתדירות ההתקשרויות ואופיין.
2. הוועדה מחליטה לאשר את תנאי הסף ואמות המידה בשיעור של 80% איכות ו- 20% מחיר כפי שהובאו בפניה שהוגשה.
3. הוועדה מאשרת פניה תחרותית לקבלת הצעות, בתנאי הפניה לעיל.
4. תוצאות הפניה התחרותית יובאו לאישור ועדת מתכננים וכמפורט לעיל.



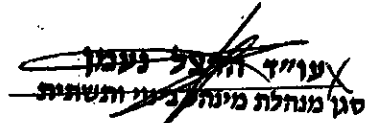
עו"ד נופר חלפגוט  
שירות משפטי  
18.12.2025-

תאריך



ליטל פחטר  
ס' מנהלת אגף חשבות  
25.12.2025

תאריך



עו"ד הרצל נעמן  
סג' מנהלת מינהל כ"מ ותשתיות

הרצל נעמן  
ס' מנהל מינהל בת"ש  
יו"ר הוועדה

תאריך

11160\215\1